

Programme d'accompagnement PollenIAE

CAHIER DES CHARGES

France Active donne aux entrepreneurs les moyens de réussir à tous les stades de vie de l'entreprise, de l'émergence au changement d'échelle. **France Active MPA-Occitanie**, s'engage à mettre tout en œuvre pour permettre aux structures qui ont révélé leur potentiel d'accéder à de nouvelles ressources avec facilité et ainsi renforcer les acteurs qui œuvrent pour une société inclusive et durable.

Ces structures évoluent aujourd'hui dans un **environnement en constante mutation** : évolution des financements, tensions de recrutement, transition écologique, diversification des activités, adaptation des modèles économiques. Face à ces enjeux, elles doivent pouvoir disposer de temps, de méthodes et d'un accompagnement adapté pour **consolider leur projet et préparer leur avenir**.

Pour anticiper ces nécessaires évolutions, **France Active MPA Occitanie** en partenariat avec la **DREETS Occitanie**, propose le programme **Pollen'IAE**. Il a pour ambition d'accompagner la transition des entreprises et associations du secteur de l'Insertion par l'Activité Economique pour renforcer leur pérennité et leur robustesse.

L'accompagnement proposé s'adresse à des structures **déjà en réflexion prospective** sur leur modèle économique, leur projet social, leurs coopérations locales ou leur positionnement stratégique et viendra **alimenter leur vision stratégique et outiller les dirigeant.es**.

Critères d'éligibilité

- Structures de l'Insertion par l'Activité Economique
- Territoire Occitanie
- En réflexion sur une évolution de son modèle
- Disposer d'un modèle économique éprouvé
- Présenter une situation financière globalement saine avec des fonds propres positifs
- Au moins 3 ans d'existence
- Besoins d'accompagnement et envie d'être accompagné
- Equipe dirigeante disponible
- ETP insertion : de 5 à 100 ETP

Modalités du programme

- Promotion de 8 structures accompagnées
- Accompagnement individuel et collectif
- Sur une durée de 9 mois
- Entrée via un appel à manifestation d'intérêt
- Sélection via un dossier de candidature par un comité de sélection
- Gratuit avec appui financier pour la structure
- Localisation des ateliers collectifs : Toulouse, Carcassonne ou Montpellier. Les rendez-vous d'accompagnement individuel pourront se faire en visio.

Au programme

- 9 mois d'accompagnement par des experts de la stratégie d'entreprises en changement d'échelle et des modèles économiques de l'IAE
- 1 diagnostic à 360° personnalisé
- 20 heures d'accompagnement individuel
- 6 ateliers collectifs
- Intégration dans une promotion de dirigeant.es de structures de l'IAE

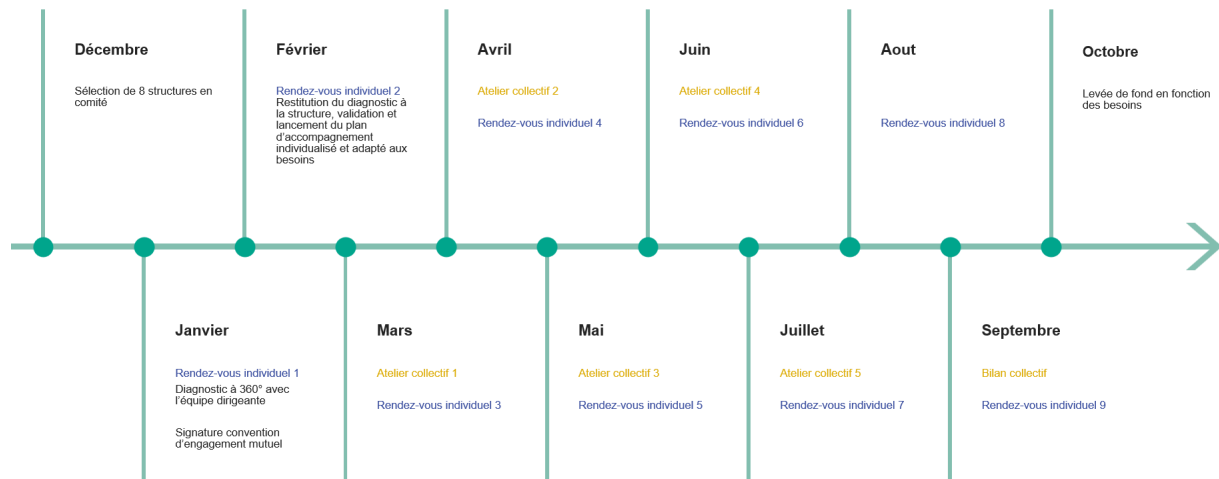
Objectifs du programme

- Prendre du recul sur la stratégie globale de la structure et apporter un regard extérieur permettant d'identifier les forces, les fragilités, les opportunités et les axes prioritaires de développement
- Définir et structurer les stratégies de développement et de changement d'échelle, en identifiant les conditions nécessaires à leur mise en œuvre
- Analyser et sécuriser la situation économique et financière de la structure de manière générale et analytique par DAS
- Mettre en place ou renforcer les outils de pilotage et de gestion
- Renforcer le pilotage financier et définir une stratégie d'investissement
- Accompagner le changement avec les évolutions RH et organisationnelle : place des dirigeants, de l'équipe et de la gouvernance, analyse des process, des systèmes d'information
- Évaluer son impact social
- Favoriser les échanges entre pairs et la prise de recul pour gagner en sérénité face à un environnement incertain et réfléchir collectivement à la dynamique du secteur
- Au besoin : Mobiliser les ressources et expertises des fédérations IAE pour la formation aux salariés, l'insertion, juridique, commercial et transition écologique
- Au besoin : Identifier et mobiliser les solutions de financement de France Active adaptées aux besoins de la structure : BFR, fonds propres, stratégie d'investissement et appui à la levée de fonds

Calendrier

- Du 19 octobre au 27 novembre 2026 : Appel à manifestation d'intérêt

- 12 novembre 2026 : Réunion d'information collective en visio
- Fin novembre - début décembre 2026 : Etude des candidatures
- 17 décembre 2026 : Comité de sélection et annonce des 8 structures sélectionnées
- Janvier : Début des accompagnements individuels et collectifs
- Septembre : Fin des accompagnements



Qui peut suivre le programme ?

- **Obligatoire** : Le ou la dirigeant.e opérationnelle
- **Optionnel mais fortement recommandé** : Un autre membre de la direction ou de la gouvernance

En partenariat avec la DREETS Occitanie



Direction régionale
de l'économie, de l'emploi,
du travail et des solidarités (DREETS)

Contact



Marion FAUBEL

Chargée d'accompagnement
0659320014

m.faubel@fa-mpa-occitanie.org